



Tampereen kaupunkiseudun strategia 2020

Tavoitteet vuoteen 2014



Kuntajohtajakokous 7.1.2011
Seutuhallitus 26.1.2011

1. STRATEGIAN LÄHTÖKOHDAT	3
1.1. TAMPEREEN KAUPUNKISEUTU	3
1.2. SEUTUYHTEISTYÖN NYKYTILA.....	3
1.3. SEUTUYHTEISTYÖN TAVOITTEET	4
1.4 TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOKSET	5
2. TOIMINTAPERIAATTEET	6
3. VISIO 2020.....	6
4. PÄÄMÄÄRÄT JA STRATEGISET TAVOITTEET	7
4.1. ELINKEINOT JA OSAAMINEN	7
4.2. MAANKÄYTTÖ, ASUMINEN JA LIIKENNE	8
4.3. PALVELUT	9
5. SEUTUYHTEISTYÖN ORGANISOINTI.....	10
LIITE 1. SEUTUYHTEISTYÖN TULOKSIA KAUDELLA 2006-2010.....	12

1. STRATEGIAN LÄHTÖKOHDAT

1.1. Tampereen kaupunkiseutu

Tampereen kaupunkiseudun muodostavat Tampere, Kangasala, Lempäälä, Nokia, Orivesi, Pirkkala, Vesilahti ja Ylöjärvi. Kaupunkiseutu on pääkaupunkiseudun jälkeen voimavaroiltaan suurin, monipuolisin ja nopeimmin kasvava seutu, koti yli 350 000 asukkaalle ja sijoittumisalue yli 15 000 yritykselle.

Sijainnin ja hyvien liikenneyhteyksien lisäksi seudun vahvuuksia ovat muun muassa osaamista ylläpitävä korkeakouluverkko, laadukas palvelutarjonta ja hyvä kulttuuritarjonta. Teollisuuspainotteinen elinkeinorakenne ja kansainvälinen näkyvyys vaativat puolestaan lisää toimenpiteitä. Kehittämisen kohde on myös seudun toimijoiden sitoutuminen yhteisiin tavoitteisiin ja valmiudet merkittäviinkin siirtoihin. Tämä edellyttää yhteistyön lisäämistä ja yhteisen viestin kirkastamista.

Seutustrategia kertoo, kuinka kaupunkiseutua kehitetään niin, että kuntalaisten arki ja elämä ovat sujuvia ja että seutu on kilpailukykyinen ja vetovoimainen alue asukkaille ja yrityksille. Seutustrategia linjaa kuntien yhteistyötä. Se määrittelee, miten kunnat kehittävät kaupunkiseutua ja kantavat yhdessä vastuuta sen tulevaisuudesta.

Seutuyhteistyön toteuttajia ovat seudun kunnat, Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä ja elinkeino- ja kehittämissyhtiö Tredea Oy. Yhteistyö painottuu kaupunkimaiseen alueeseen ja kaupunkiseutupoliittisiin haasteisiin. Tärkeitä yhteistyökumppaneita ovat maakunnan liitto, ELY-keskus sekä elinkeinojen kehittämisorganisaatiot.

Tampereen kaupunkiseutu vahvistuu verkostoitumalla suurempien kaupunkiseutujen kanssa. Yhteistyökumppanit valikoituvat maantieteellisesti, yhteistyöteemojen ja väestöpohjan kautta.

1.2. Seutuyhteistyön nykytila

Tampereen kaupunkiseudun kahdeksan kunnan välinen yhteistyö on sisällöltään laajaa ja toimintamuodoiltaan monipuolista. Tiivistynyt yhteistyö on lisännyt kuntien välistä luottamusta. Tuloksia pidetään myös valtakunnallisesti esimerkillisinä¹. Toimintaympäristön muuttuessa yhteistyötä on kuitenkin kehitettävä. Kehityksen kärjessä pysyminen edellyttää kunnilta voimakasta tahtoa ja valmiutta muutoksiin.

Seutuyhteistyötä organisoiva Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä on perustamisensa jälkeen kohdistanut toimintaansa erityisesti strategiseen maankäytön suunnitteluun, minkä tuloksista valtuustojen hyväksymä yhdyskuntasuunnittelun

¹ Kaupunkiseutu on ollut aktiivinen PARAS-lainsäädännön toteuttamisessa, minkä seurauksena kaupunkiseudulle on neuvoteltu kuntien ja valtion välinen aiesopimus.

hankekokonaisuus 2030 on yksi konkreettinen esimerkki². Seutuyhteistyön tuloksellisuuteen kohdistuu kuitenkin lisää odotuksia koskien erityisesti kunnallisten palveluiden asiakaslähtöistä järjestämistä ja tuottamista.

Seutustrategian päivityksen lähtökohtana on itsenäisten kuntien halu tehdä aktiivista yhteistyötä alueella, joka on jo nyt kuntalaisten näkökulmasta toiminnallinen kokonaisuus työnteon, asioinnin ja vapaa-ajan suhteen. Yhteistyöhön kuntia puolestaan velvoittaa kunta- ja palvelurakennehanke sekä lainsäädännön uudistukset, jotka koskevat seutuyhteistyön kannalta olennaista palveluiden kehittämistä. Lainsäädännöllä lisätään kuntalaisten valinnanmahdollisuuksia ja edellytetään voimavarojen kokoamista riittävän suuriin yksiköihin.

Kuntien yhteistyötarvetta korostavat myös muiden kaupunkiseutujen tekemät ratkaisut kilpailukyvyyn vahvistamiseksi. Tampereen kaupunkiseudun aseman säilyminen pääkaupunkiseudun jälkeen Suomen merkittävimpänä kaupunkiseutuna ei ole itsestään selvää tulevaisuudessa.

Merkittäviä haasteita ovat myös kuntien talouden kiristyminen ja työvoiman saatavuus. Näihin haasteisiin on mahdollista vastata pitkäaikaisilla ja tuottavuutta nostavilla seudullisilla ratkaisuilla.

1.3. Seutuyhteistyön tavoitteet

Ensimmäinen seutustrategia hyväksyttiin vuonna 2005 ja se keskittyi seutuyhteistyön toimintatapojen ja sisällön linjaamiseen. Se onnistui erityisesti seutuyhteistyön organisoinnissa sekä yhteistyön tärkeimpien hankkeiden, kuten yhdyskuntarakenteen suunnittelussa.

Nyt päivitetyllä strategialla haetaan sellaisia yhteistyön muotoja ja tavoitteita, jotka syventävät ja tiivistävät kanssakäymistä ja mahdollistavat hyötyjen tasaisen jakautumisen pitkällä tähtäimellä. Tavoitteet on asetettu siten, että niiden toteutuminen vahvistaa kaupunkiseudun asemaa seutuyhteistyön kansallisena kärkialueena.

Erityisesti palveluja koskevaa tavoitteenasettelua tulee selkeyttää ja konkretisoida seutuyhteistyön näkökulmasta. Palvelujen osalta strategiapäivitys nojautuu kaupunkiseudun toiminnallisuuteen ja asiointisuuntiin. Yhteistyöllä toteutetaan lisäksi kansallisen tason linjauksia palvelu- ja yhteistoimintarakenteissa Paras-lainsäädännön ja sen mahdollisten jatkotoimenpiteiden mukaisesti.

² Yhdyskuntasuunnittelun hankekokonaisuus sisältää rakennesuunnitelman, liikennejärjestelmän päälinjaukset, ilmastostrategian ja asuntopoliittisen ohjelman.

1.4 Toimintaympäristön muutokset

Toimintaympäristön muutokset kuvaavat pitkäaikaista kehitystä kansainvälisellä, kansallisella ja alueellisella tasolla.

Globaalit muutokset

Talouden rakennemuutos

Mihin varauduttava kaupunkiseudulla?

Tuettava teollisuuden uudistumista ja kehitettävä sen rinnalle uusia toimialoja. Varmistettava korkeatasoinen koulutus ja työvoiman saatavuus.

Ilmastonmuutos ja energian hinnan nousu

Varauduttava energiakulutuksen vähentämiseen, uusien energiamuotojen käyttöönottoon ja ilmastonmuutokseen.

Jatkuva teknologinen kehitys

Lisättävä teknologian hyödyntämistä palveluissa, elinkeinoissa ja arjessa.

Tuettava toimijoiden uudistumiskykyä uusien palveluiden ja tuotteiden tuottamiseksi.

Kansalliset muutokset

Seutujen välisen kilpailun lisääntyminen ja seutujen kilpailukyvyyn muutokset kuntaliitosten myötä

Mihin varauduttava kaupunkiseudulla?

Kehitettävä kaupunkiseudun vetovoimatekijöitä ja imagoa osaajien ja investoijien houkuttelemiseksi.

Konkretisoitava kasvanut seudullinen luottamus yhteistyön hyödyiksi ja tuloksiksi.

Julkisen talouden kiristyminen

Parannettava julkisten palvelujen tuottavuutta ja vaikuttavuutta ja toimintojen priorisointia sekä kehitettävä seudullisia palvelukokonaisuuksia.

Väestön ikääntyminen ja huoltosuhteen heikkeneminen

Varauduttava palvelukysynnän kasvuun ja huomioitava arjen esteettömyys. Parannettava työllisyysastetta.

Yksilöllistyminen ja valinnanvapauden lisääntyminen

Siirryttävä massapalveluista asiakaslähtöisiin ratkaisuihin, parannettava tarpeiden ennakointia.

Seututasoiset muutokset

Mihin varauduttava kaupunkiseudulla?

Kaupungistumisen kiihtyminen

Varauduttava voimakkaaseen väestönkasvuun ja kaupunkiympäristön kehittämiseen.

Seutuistumisen jatkuminen

Lisättävä seudullista suunnittelua ja ratkaisuja sekä palvelujen joustoa yli kuntarajojen.

Kansainvälistyminen

Houkuteltava aktiivisesti ulkomaisia investointeja ja osaajia. Varauduttava monikulttuurisen väestön kasvuun ja tarpeisiin.

2. TOIMINTAPERIAATTEET

Kaupunkiseudun kuntien yhteistyö perustuu vapaaehtoisuuteen. Toimintaperiaatteet ovat yhteistyön pelisääntöjä, jotka parantavat yhteistyön laatua ja mahdollisuuksia.

Avoimuus ja luottamus

- Verkostomaisen toiminnan ydin on osapuolten välinen luottamus.
- Kunnat kertovat avoimesti keskinäiseen yhteistyöhön vaikuttavat tavoitteensa ja aikeensa.

Lisäarvo

- Yhteistyöllä saadaan aikaan selkeitä, mitattavia hyötyjä kaikille kunnille. Pienetkin onnistumiset tukevat strategisesti merkittävien yhteistyötulosten aikaansaamista.
- Hyödyt eivät välttämättä ole kaikille samanarvoisia.

Kumppanuus³

- Kunnat ovat toisiinsa sitoutuneita. Palvelurakenteiden kautta yhteistyö voi perustelluista syistä ulottua kaupunkiseudun ulkopuolelle. Tämä ei saa kuitenkaan vaarantaa keskinäistä kumppanuutta.
- Seutuyhteistyöhankkeisiin osallistuvat pääsääntöisesti kaikki kunnat.

Aktiivisuus ja selkeys

- Kunnat aktivoivat seututyötä omissa organisaatioissaan. Seutuhallinto tukee kuntia.
- Seutuyhteistyötä tehdään usealla foorumilla. Toimijoiden yhteistyö ja tietoisuus yhteisistä hankkeista selkeyttää seudullista koordinaointia ja helpottaa seudullisen näkökulman määrittelyä.

3. VISIO 2020

Tampereen kaupunkiseudun strategian tavoitteet on vaiheistettu siten, että visio ulottuu vuoteen 2020 ja strategiassa määritellyt tavoitteet toteutetaan seuraavan neljän vuoden aikana. Tavoitteet tarkennetaan vuosittain Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän ja muiden vastuutahojen talousarviossa. Seudun visio on:

Vetovoimainen Tampereen kaupunkiseutu – sujuvan elämän, kestävän kasvun ja yhteistyön edelläkävijä

Visio sisältää pyrkimyksen, että Tampereen kaupunkiseudusta tulee kansallinen edelläkävijä ja suunnannäyttävä – ensimmäinen, paras ja halutuin alue asukkaiden, elinkeinoelämän ja sidosryhmien mielissä.

³ Kumppanuusajatteluun ei kuulu osapuolten sitominen, vaan lojaalisuus ja avoimuus suhteessa primäärikumppaneihin sekä tulosten syvälinen hyödynnettävyys omaan ja yhteiseen käyttöön.

4. PÄÄMÄÄRÄT JA STRATEGISET TAVOITTEET

Kaupunkiseudun strategiset tavoitteet on määritelty kolmelle teemalle: 1) elinkeinot ja osaaminen, 2) maankäyttö, asuminen ja liikenne sekä 3) palvelut. Lisäksi yhteistyön organisointi on oma teemansa. Kullekin teemalle on asetettu päämäärät ja tavoitteet. Tavoitteet on asetettu seuraavalle nelivuotiskaudelle eli vuoteen 2014.

4.1. Elinkeinot ja osaaminen

Yhteistyön päämääränä on kaupunkiseudun kansainvälisen ja kansallisen vetovoiman vahvistaminen sekä elinkeinoelämän kilpailukyvyyn edistäminen.

Kaupunkiseudun koulutustarjonta, toimivat liikenneyhteydet sekä riittävä toimitilojen tarjonta ja yritysten palvelut ovat keskeisiä elinkeinoelämän menestystekijöitä, joita seutuyhteistyöllä tulisi varmistaa.

STRATEGISET TAVOITTEET 2014	MITTARIT
1. Työpaikka-alueet on toteutettu rakennesuunnitelman ⁴ mukaisesti ja kysyntää vastaavassa aikataulussa	Rakennesuunnitelman toteutuminen
2. Uusien yritysten syntymistä ja sijoittumista kaupunkiseudulle on aktiivisesti edistetty	Kaupunkiseudun sijoittumis- ja neuvontapalvelujen toimivuus, yritysten määrän kehitys
3. Elinkeinoelämän innovatiivisuutta ja uusiutumista tukevaa toimintaympäristöä on edistetty	Kärkitoimialojen ja nousevien alojen toimenpiteiden toteutuminen ⁵
4. Koulutuspoliittisilla ratkaisuilla on vahvistettu elinkeinon toimintaedellytyksiä ja uudistumista.	Koulutuspolitiikan rakenteellisten ja sisällöllisten uudistusten toteutuminen
5. Kuntien ja korkeakoulujen yhteistyötä on suunnattu tukemaan kuntien menestymistä ja uudistumista	Kaupunkiseudun toimenpiteet ja panostukset korkeakoulujen osaamisen hyödyntämiseen
6. Kaupunkiseudun kansainvälinen tunnettuus on kasvanut	Brändityön ja kansainvälisen markkinoinnin toimenpiteiden toteutuminen
7. Osaavan työvoiman saatavuutta on turvattu koulutuksen suuntautumisratkaisuilla ja työperusteisella maahanmuutolla	Koulutuksen suuntaamisen ja työperusteisen maahanmuuton toimenpiteiden toteutuminen.

⁴ Teollisuus- ja yritysalueet, palveluliiketoiminnan alueet sekä osaamispohjaisten elinkeinon alueet mm. korkeakoulukampukset.

⁵ Kärkitoimialoja ovat koneenrakennus ja informaatioteknologia, nousevia liiketoiminta-alueita ovat terveysteknologia, palveluliiketoiminta, logistiikka, energiateknologia, hyvinvointi ja elämystalous

4.2. Maankäyttö, asuminen ja liikenne

Yhteistyön päämääränä on *hillitä ilmastonmuutosta, varmistaa kestävä kasvu, taloudellinen yhdyskuntarakenne sekä arjen sujuvuus.*

Teeman lähtökohtana on kaupunkiseudun yhdyskuntasuunnittelun hankekokonaisuus, joka osoittaa tavoitteet vuoteen 2030. Teema, teeman tavoitteet ja sen edellyttämä yhteistyö nähdään tärkeänä. Teeman osatekijät kuten kaavoitus, joukkoliikenne, vyöhyke- ja keskusajattelu sekä ilmastonmuutos ovat jatkossakin seutuyhteistyön pääasioita.

MAL-kokonaisuuden kehitystyö on aktiivista ja siinä on saavutettu läpimurtojakin. Tulevaisuudessa keskeisintä on jatkaa asumiseen, liikenteeseen ja muihin infraratkaisuihin liittyviä konkreettisia tiivistämis- ja tehostamistoimenpiteitä.

STRATEGISET TAVOITTEET 2014	MITTARIT
1. Yhdyskuntarakenne eheytyy rakennesuunnitelman 2030 ja kuntakohtaisten toteuttamisohjelmien mukaisesti: taajamien lievealueiden rakentaminen vähenee ja tiivistävä rakentaminen lisääntyy.	Rakennesuunnitelman toteuttamisohjelmat, hajakentämisen hallinnan seudulliset periaatteet
2. MAL-aiesopimuksen 2011-2012 mukaiset toimet on toteutettu kunnissa ja uusi sopimus on hyväksytty	Sopimuksen tavoitteiden saavuttaminen ja uuden sopimuksen laadinta
3. Jatkotoimenpiteet maankäyttöyhteistyön syventämiseksi selvitetään ja ne käynnistetään ⁶	Rakennesuunnitelman vaikuttavuuden arviointi ja yhteistyön syventämisen jatkotoimenpiteet
4. Seudun suurista infrahankkeista ⁷ tehdään sijoittamispäätökset/alueidenkäyttövaraukset.	Hankkeiden sijoittamispäätökset, tehdyt aluevaraukset
5. Asuntotuotanto jakautuu kuntien kesken aiempaa tasaisemmin vuokra-asumisen ja erityisryhmien asumisen suhteen asuntopoliittisen ohjelman mukaisesti	Asuntopoliittisten tavoitteiden toteutuminen
6. Asuntotoimi palvelee kuntalaisten seudullisesti ja on tehokkaasti organisoitu	Asuntotoimen seudullinen selvitystyö ja päätöksenteko
7. Liikennejärjestelmäsuunnitelman hankkeet etenevät ⁸	Hankkeiden suunnittelutilanne ja näkyvyys selonteossa

⁶ Esim. rakennesuunnitelman päivitystarve ja maankäytön suunnittelua tukevien palvelujen ja toimintojen, kuten kaavoitus, yhteistyön syventäminen

⁷ Mm. Logistiikkakeskus, jätevedenpuhdistamo, hyötyjätelaitos

⁸ Hankelistaus: Joukkoliikenteen laatukäytävätoimenpiteet, katuraitiotie, lähijunaliikenteen ja asemanseutujen kehittäminen, Tays / Teiskontien liittymän kehittäminen, Vt 9 tieosan parantaminen (Tampere – Orivesi), Vt 12 tien parantaminen (Alasjärvi – Huutijärvi), Vt 3 tien parantaminen (Ylöjärvi – Hämeenkyrö)

STRATEGISET TAVOITTEET 2014	MITTARIT
8. Kaupunkiseudun ulkoinen saavutettavuus lentoliikenteellä paranee	Kuntien panostukset lentokentän kehittämiseen, lentoliikenteen kehitys Tre-Pirkkala –lentoasemalla
9. Joukkoliikenteen ja kevyen liikenteen käyttö lisääntyy	Seudullisen jkl-suunnitelman ja kevyen liikenteen kehittämisohjelman valmistelu
10. Kaupunkiseudun CO2-päästöt vähenevät	Ilmastostrategian toteutuminen
11. Kuntien energiatehokkuus paranee ja uusien energiamuotojen osuus kasvaa	Kuntien energiatehokkuus-sopimusten toteutuminen
12. Kuntalaisia aktivoidaan ilmastotekoihin	Kampanjointi- ja viestintätoimenpiteet

4.3. Palvelut

Palveluyhteistyön päämääränä on tarjota asiakkaiden tarpeiden mukaiset ja kustannustehokkaat palvelut sekä mahdollistaa valinnanvapaus asioimisessa.

Kuntien välinen yhteistyö elinkeinojen kehittämisessä ja maankäytössä on pidemmällä kuin palveluissa. Kuntien yhteinen tahto on, että myös tässä teemassa tavoitellaan syventyvää yhteisyyttä. Palveluille asetettujen tavoitteiden henki on luoda kuntalaisille prosesseiltaan yhtenäisiä, helposti saavutettavia palveluita ajasta ja paikasta riippumatta sekä lisätä näin palvelujen arvoa. Uusilla välineillä, kuten palveluseteli, voidaan kehittää myös kaupunkiseudun palveluelinkeinoja.

STRATEGISET TAVOITTEET 2014	MITTARIT
1. Perusopetuksessa on seudullinen opetussuunnitelma. 2. Peruskouluverkko on optimaalisessa käytössä erityisesti kuntien raja-alueilla	Yhteisten käytäntöjen ja yhteistyösopimusten kehitys
3. Perusterveydenhuollon palvelut ovat avoimia yli kuntarajojen ⁹ ja erikoissairaanhoidon tilaajayhteistyö kuntien kesken on syventynyt.	Sosiaali- ja terveyspalveluita koskevan seudullisen kehittämisohjelman toteutus
4. Erikoissairaanhoidon palvelujen kehitys on sopeutettu kuntien taloudellisiin voimavaroihin	Erikoissairaanhoidon omistajaohjauksen ja alueellisen järjestämissuunnitelman toteutuminen sekä sopimusohjauksen toimivuus

⁹ Terveystieteiden tutkimuskeskuksen aktiivinen toteuttaminen

STRATEGISET TAVOITTEET 2014	MITTARIT
5. Kuntalaiset voivat hakea päivähoitopaikkaa koko seudun alueelta	Seudullisen hakemus-käytännön toteutuminen
6. Selvitys ja päätökset yhteistyön tiivistämisestä päivähoitopalveluista on tehty	Palvelukokonaisuutta koskeva selvitystyö ja päätöksenteko
7. Kirjasto ja kansalaisopisto palvelevat kuntalaisia seudullisesti: selvitykset seutuopistosta ja seutukirjastosta ovat johtaneet toimenpiteisiin	Päätökset ja tehdyt toimenpiteet
8. Kunnat suunnittelevat ja toteuttavat raja-alueiden maankäyttö- ja palveluverkkoratkaisut yhteistyössä	Kuntien raja-alueiden maankäytön ja palvelujen kehitys
9. Selvitys yhteistyön syventämisestä ympäristöterveydenhuollossa on tehty ja johtanut toimenpiteisiin	Päätökset ja tehdyt toimenpiteet
10. Vesihuollon seudullista järjestämistä koskevat päätökset on tehty	Tehdyt ratkaisut hallinnon tukipalveluissa, vedenottamisesta, -jakelusta ja puhdistamisesta
11. Kuntien tietojärjestelmät toimivat yhteen, tukevat palvelujen seudullista käyttöä, sähköisen asioinnin kehittämistä ja tietoyhteiskuntakehitystä kaupunkiseudulla	Seudullisen tietohallintostrategian valmistelu ja toimenpiteiden toteuttaminen
12. Yhteistyötä syvennetään tilahallinnossa sekä käynnistetään uusilla alueilla, kuten tietotuotannossa, ateria-, kiinteistö-, hankinta-, henkilöstö- ja taloushallintopalveluissa	Yhteistyötoimenpiteet ja -suunnitelmat

5. SEUTUYHTEISTYÖN ORGANISOINTI

Seudullisten toimijoiden päämääränä on *lisätä kuntien välistä yhteistoimintaa ja seudullisia ratkaisuja kasvavan kaupunkiseudun tarpeisiin sekä edistää alueen kilpailukykyä.*

Kunnat sekä kuntien omistamat Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä (TKSKY) ja Tredea Oy ovat keskeisiä toimijoita seutustrategian toimeenpanossa.

Seutuhallinnon työskentely seutuhallituksen, kuntajohtajakokouksen ja työryhmien osalta on toimiva ja tuloshakuinen. Kehittämistarve kohdistuu tulosten realisointiin ja sitä tukevaan seutuajattelun leviämiseen seutuhallinnon ulkopuolelle - kuntien työntekijöihin sekä kunnallisiin päättäjiin ja kunnan toimielimiin.

Nykymuotoisen yhteistyön toimivuus ja saatu lisäarvo arvioidaan strategiakauden puolella välissä, ja määritellään odotukset seudullisia yhteistyöorganisaatioilta kohtaan. Kuntien keskinäisen luottamuksen syventyessä kunnilla on valmius arvioida myös nykyisiä kuntarakenteita, mikäli toimintaympäristön muutos näin edellyttää.

STRATEGISET TAVOITTEET 2014	MITTARIT
1. Seutuyhteistyön näkyvyys ja poliittisten päättäjien osallistaminen lisääntyvät	Seutuyhteistyön tunnettuus ja uusien toimintatapojen kehittyminen kunnissa
2. Seudulliset toimijat (TKSKY ja Tredea) ovat aktiivisia yhteistyökumppaneita ja työnjaon kehittäjä muiden aluekehitystoimijoiden suhteen	Toteutuneet yhteistyökäytännöt avainkumppaneiden kanssa
3. Kaupunkiseudun vaikuttaminen kansallisella tasolla lisääntyy ja edunvalvonnan työnjako toimijoiden kesken selkiytyy	Tehdyt edunvalvonta- ja vaikuttamistoimenpiteet
4. Kaupunkiseudun rajoja ja kuntayhteistyön jäsenpohjaa arvioidaan sovittujen kriteerien kautta ¹⁰	Kaupunkiseudun yhteistyöalueen määrittelyssä onnistuminen
5. Seutuyhteistyön toimivuutta ja vaikuttavuutta arvioidaan vuoden 2012 loppuun mennessä ja tehdään tarvittavat omistajapoliittiset linjaukset	Suoritettu arviointi (TKSKY, Tredea, kuntien oma panostus ja muu seudullinen toiminta)

¹⁰ Yhteistyön perustana on toiminnallisuus ei seutukunta-ajattelu, yhteistyön kokonaisvaltaisuus ja yhteistyösopimusten ja yhteistyörakenteiden suuntautuminen, kytkeytyminen kaupunkiseudun rakennesuunnitelmaan 2030, yhteistyön kohdistuminen kaupunkipoliittisiin kysymyksiin, seudullisten asioiden valmistelu- ja päätöksentekokyky, kaupunkiseudun rooli suhteessa muuhun maakuntaan.

Liite 1. Seutuyhteistyön tuloksia kaudella 2006-2010

Alla esitetään seutuhallinnon perustamisen jälkeen, sen kautta tai sen myötävaikutuksella toteutetut yhteistyöhankkeet, strategiat, selvitykset, käytännöt ja uudet rakenteet. Työt perustuvat seutustrategian 2005 ja Paras-kaupunkiseutusuunnitelman toteuttamiseen. Oheisen kuvauksen lisäksi kunnilla on myös muuta keskinäistä yhteistyötä.

Yhdyskuntarakenteen suunnittelu

Strategiset suunnitelmat

- Rakennesuunnitelma 2030, hyväksytty jäsenkunnissa keväällä 2010
- Asuntopoliittinen ohjelma 2030, hyväksytty jäsenkunnissa keväällä 2010
- Ilmastostrategia 2030, hyväksytty jäsenkunnissa keväällä 2010
- TASE 2025 Liikennejärjestelmäsuunnitelman kehittämisohjelma

Käytännön toteutukset

- Rakennesuunnitelman kuntakohtaiset toteuttamisohjelmat.
- Maanhankinnan seudullinen seurantajärjestelmä.
- Seudulliset maapoliittiset periaatteet
- Selvitys seudullisen joukkoliikenteen järjestämisestä
- Seudullinen joukkoliikennelautakunta
- Lisäraiteiden tilantarvetarkastelu

Seudulliset organisaatiot

- Seudullinen joukkoliikennesuunnitelma (valmis 12/2010)

Yhteistyösopimukset

- Maankäytön, asumisen ja liikenteen seudullinen aiesopimus 2011-2012 kuntien ja valtion kesken

Hyvinvointipalvelut

Strategiset suunnitelmat

- Perusterveydenhuollon, perusopetuksen ja päivähoiton seudullinen palveluverkkoselvitys
- Toisen asteen koulutuksen seudullinen kokonaisselvitys (jatkuu 2011)

Käytännön toteutukset

- Tuotteistus- ja kustannuslaskentayhteistyö sosiaali- ja terveystalouksissa ja päivähoitossa
- Selvitys alueellisen työterveyshuollon yhteistyömahdollisuuksista
- Koulujen yhteiset työ- ja loma-ajat
- Opettajien täydennyskoulutuksen koordinointi

- Suunnitelma seudullisen kansainvälisen koulun perustamisesta (FISTA)
- Vanhuspalveluiden palveluseteli -hanke
- Erikoishoivapalvelujen seudullinen hankintamalli
- Suunnitelma kehitysvammaisten asumisen kehittämisestä
- Selvitys kansalaisopistojen yhteistyömahdollisuuksista
- Selvitys seutukirjaston perustamisedellytyksistä
- Kuntien omistajaohjauksen käytäntö erikoissairaanhoidon palvelujen järjestämisessä

Seudulliset organisaatiot

- Yksityisen päivähoiton seudullinen kehittämissyksikkö

Yhteistyösopimukset

- Sopimus perusopetuksen kustannustenkorvauksista
- Sopimus päivähoitopalvelujen joustoista yli kuntarajojen

Tekniset palvelut

Strategiset suunnitelmat

- Selvitys toimitilojen seudullisesta hallintomallista
- Selvitys vesihuollon seudullisesta kehittämisestä ja organisaatiomallista

Käytännön toteutukset

- Tilahallinnon verkostoyhteistyö
- Jäteveden keskuspuhdistamo (hankkeen seuranta)
- Yhteiskunnan elintärkeiden toimintojen turvaaminen ja kriisiviestintä
- Haja-asutusalueiden sako- ja umpikaivolietteiden keräys- ja käsittelyhanke
- Seudullinen paikka- ja karttatiedon yhteiskäyttö

Yhteistyösopimukset

- Eläinlääkintähuollon seudullinen päivystys

Elinkeinojen ja osaamisen kehittäminen

Strategiset suunnitelmat

- Seudullinen elinkeinostrategialuonnos

Käytännön toteutukset

- Kaupunkiseudun EU-yhteystoiminta

Seudulliset organisaatiot

- Seudullinen elinkeinoyhtiö Tredea
- Seudullinen maaseutuhallinto

Kuntien tukipalvelut

Strategiset suunnitelmat

- Seudullinen tietohallintostrategia

Seudulliset organisaatiot

- Seudullinen tietohallintoyksikkö

Yhteistyösopimukset

- Kuljetusten yhdistämiskeskus

Muita yhteistyön tuloksia, mm.

- Seutunet -tilasto
- Sisäisen seutuviestinnän hyvä toimintamalli jäsenkunnissa
- Kansallisen MAL-verkoston hallinnointi
- Kaupunkiseudun edunvalvonta