

**Aika:** 6.3.2019 klo 9.01-10.37

**Paikka:** Tampereen kaupunkiseutu, kokoushuone Valimo, Kelloportinkatu 1 B

Kokouslounas tarjoillaan ravintola Tampellassa kokouksen päätyttyä klo 11.00 alkaen.

**Osallistujat:**

jäsenet:

Lyly Lauri, pj.

~~Jarva Marko, 1. vpj.~~

~~Paalanen Piila 2. vpj.~~

~~Aaltonen Mikko~~

Heinämäki Anna-Kaisa

Ikonen Anna-Kaisa 21-22, 24-32§

Jakara Riitta

~~Lahikainen Stiina~~

~~Luojus Katja~~

Niemi Veijo

Ollila Riitta

Sasi Ilkka 21-25, 27-32 §

Uusi-Erkkilä Pertti

varajäsenet:

~~Loukaskorpi Johanna~~

~~Lanne Janika~~

~~Peurala Johanna~~

Torkkola Sinikka

~~Stenhäll Jaakko~~

~~Tulonen Irja~~

~~Viljanen Jussi~~

~~Törhönen Marko~~

~~Sorsa Minna~~

~~Liuha Tuukka~~

~~Sirniö Ilpo~~

~~Jäntti Aleks~~

~~Lumia Mervi~~

**Muut osallistujat:**

Pohjonen Juhani

Juntunen Suvi

Yli-Rajala Juha

vs. seutujohtaja, esittelijä, TKS

seutuassistentti, sihteeri, TKS

kuntajohtajakokouksen pj., Tre, 17-23-25-32 §

**Kutsuttu kokoukseen:**

Nurminen Mikko

Silvennoinen Marjatta

Satu Kankkonen

Savisaari Lauri

johtaja, Tampere, 21 §

asiakaspalvelupäällikkö, Tampere, 24 §

kehittämispäällikkö, TKS, 24-25 §

kulttuuri- ja vapaa-aikajohtaja, Tampere, 25 §

---

Lauri Lyly  
puheenjohtaja

Suvi Juntunen  
sihteeri

Pöytäkirjan tarkastus

Paikka ja aika Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä \_\_\_\_/\_\_\_\_2019

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty.

---

Veijo Niemi

Pöytäkirja yleisesti nähtävänä

Paikka ja aika Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymän toimisto

\_\_\_\_/\_\_\_\_2019

Todistaa

---

Suvi Juntunen

Käsiteltävät asiat:

<b>17 § KOKOUKSEN AVAUS</b>	<b>4</b>
<b>18 § KOKOUKSEN LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS</b>	<b>5</b>
<b>19 § PÖYTÄKIRJANTARKASTAJAN VALINTA</b>	<b>6</b>
<b>20 § TYÖJÄRJESTYKSEN HYVÄKSYMINEN</b>	<b>7</b>
<b>21 § PALAUTE 14.2. OLLEESTA MAL4-VALMISTELURYHMÄN KOKOUKSESTA</b>	<b>8</b>
<b>22 § TIEDOKSI ANNETTAVAT ASIAT</b>	<b>10</b>
<b>23 § ALUEELLINEN JUNALIIKENNEPILOTTI</b>	<b>12</b>
<b>24 § SEUDULLINEN VARHAISKASVATUKSEN TIEKARTTA, SEUDULLINEN PERHEPÄIVÄHOIDON PALVELUSETELI</b>	<b>15</b>
<b>25 § SEUTUOPISTOJEN RAKENNE- JA TOIMINTAUUDISTUSTEN ARVIOINTI, LOPPURAPORTTI</b>	<b>18</b>
<b>26 § INFRAPALVELUJEN SEUDULLINEN NYKYTILAKARTOITUS, LOPPURAPORTTI</b>	<b>23</b>
<b>27 § INFRAPALVELUJEN DIGITALISAATIOSELVITYS, LOPPURAPORTTI</b>	<b>26</b>
<b>28 § SEUTUPÄIVÄN 2019 JÄRJESTÄMINEN</b>	<b>28</b>
<b>29 § SEUTUJOHTAJAN PÄÄTÖSPÖYTÄKIRJAT</b>	<b>29</b>
<b>30 § SEURAAVAT KOKOUKSET</b>	<b>30</b>
<b>31 § MUUT ASIAT</b>	<b>30</b>
<b>32 § KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN</b>	<b>30</b>

**17 § KOKOUKSEN AVAUS**

9.00

Puheenjohtaja Lyly avasi kokouksen klo 9.00.

**18 § KOKOUKSEN LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS**

9.00-9.05

Kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja.

Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat. Kokouskutsu on lähetettävä viimeistään 7 päivää ennen kokousta. Esityslista lähetetään mahdollisuuksien mukaan kokouskutsun yhteydessä. Kokouskutsu lähetetään toimitelimen päättämällä tavalla jäsenille, henkilökohtaisille varajäsenille ja muille, joilla on läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus ko. kokouksessa.

Seutuhallitus ja muut toimitelimet ovat päätösvaltaisia, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä.

Kokouksen esityslista on toimitettu sähköisenä 27.2.2019.

**Seutuhallitus 6.3.2019**

Päätösehdotus.

Puheenjohtaja Lyly:

Todetaan kokous lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tiedoksi.

Lisätietoja.

kokouksen sihteeri Suvi Juntunen  
puh. 040 544 1591, etunimi.sukunimi@tampereenseutu.fi

**19 § PÖYTÄKIRJANTARKASTAJAN VALINTA**

9.00-9.05

Pöytäkirjan laatii puheenjohtajan johdolla pöytäkirjanpitäjä. Pöytäkirjan allekirjoittaa puheenjohtaja ja varmentaa pöytäkirjanpitäjä. Pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

Pöytäkirja pidetään nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Pöytäkirjantarkastaja on valittu aakkosjärjestyksessä seutuhallituksen varsinaisten jäsenten joukosta.

**Seutuhallitus 6.3.2019**

Päätösehdotus.

Puheenjohtaja Lyly:

Pöytäkirjan tarkastusvuorossa on Lahikainen Stiina.

Päätös.

Pöytäkirjantarkastajaksi valittiin Veijo Niemi.

Tiedoksi.

Lisätietoja.

kokouksen sihteeri Suvi Juntunen  
puh. 040 544 1591, [etunimi.sukunimi@tampereenseutu.fi](mailto:etunimi.sukunimi@tampereenseutu.fi)

**20 § TYÖJÄRJESTYKSEN HYVÄKSYMINEN**

9.00-9.05

Kokouksen esityslista on toimitettu sähköisenä 27.2.2019.

Päätösehdotus.

**Seutuhallitus 6.3.2019**

Puheenjohtaja Lyly:

Hyväksytään esityslista kokouksen työjärjestykseksi.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tiedoksi.

Lisätietoja.

kokouksen sihteeri Suvi Juntunen

puh. 040 544 1591, [etunimi.sukunimi@tampereenseutu.fi](mailto:etunimi.sukunimi@tampereenseutu.fi)

**21 § PALAUTE 14.2. OLLEESTA MAL4-VALMISTELURYHMÄN KOKOUKSESTA**  
9.05-9.30 (25 min)

Vs. seutujohtaja Pohjonen

MAL4 valmisteluryhmällä oli kokous Tampereella 14.2.2019. Kokouksen jälkeen esiteltiin bussiajelulla kaupunkiseudun kehittämishankkeita.

Kokous sujui erittäin hyvässä hengessä. Keskeiset nostot:

Tampereen kaupunkiseudun valmisteluprosessin katsottiin olevan hyvä. Lähtökohtien auditointia ja toimenpiteiden vaikutusten arviointia pidettiin oikeana tapana lähestyä asiakokonaisuutta. Lisäksi prosessin kuntia osallistavaa osuutta kiitettiin.

MAL4-sopimuksen rakenteesta oli hyvä yhteisymmärrys ja kunkin kaupunkiseudun MAL-sopimus tullaan toteuttamaan samalla rakenteella. Kaupunkiseudun esittämät täsmennykset rakenteen otsikointiin hyväksyttiin.

~~4) Kestävä ja vähähiilinen yhdyskuntarakenne ja liikennejärjestelmä~~

~~6) Seudun elinvoimaisuus~~

4) Kestävä yhdyskuntarakenne ja liikennejärjestelmä

6) Seudun elinvoima ja saavutettavuus

Kaupunkiseudun etukäteen lähettämät huomiot sopimuksen luonteesta ja tavoitteista sekä sopimukseen otettavista isoista asioista hyväksyttiin pääosin ja kaupunkiseutu valtuutettiin laatimaan sopimuksen alustava luonnos seuraavaan palaveriin, joka pidetään Tampereella 23.5.2019.

Seuraavaan palaveriin sovittiin koottavaksi raportointi MAL3-sopimuksesta niiltä osin kuin on tarpeen tukea MAL4-neuvotteluprosessia.

Johtaja Mikko Nurminen selostaa asiaa tarkemmin kokouksessa.

Asiaa on käsitelty kuntajohtajakokouksessa.

Liite.

- TKS:n laatima ennakkomateriaali kokoukseen 14.2.2019



Ilkka Sasi saapui kokoukseen.

Anna-Kaisa Ikonen saapui kokoukseen.

Päätösehdotus.

**Seutuhallitus 6.3.2019**

Vs seutujohtaja Pohjonen

Seutuhallitus päättää

merkitä tiedoksi saadun selostuksen kokouksesta 14.2.2019 ja

että MAL4-prosessia jatketaan seutuhallituksen hyväksymän suunnitelman mukaisesti ja

että seutuyksikkö valmistelee MAL4-sopimuksen 1. luonnoksen.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tiedoksi.

Lisätietoja.

Vs. seutujohtaja Juhani Pohjonen

puh. 0405878557, [etunimi.sukunimi@tampereseutu.fi](mailto:etunimi.sukunimi@tampereseutu.fi)

**22 § TIEDOKSI ANNETTAVAT ASIAT**

9.30-9.35 (5 min)

Seutuhallituksen **edellisen kokouksen 30.1.** toimeenpano

ASIA	TOIMEENPANO
Tampereen kaupunkiseudun kaupunkipoliittinen asema, vuoropuhelu Sastamalan kanssa	Vuoropuhelu muun Pirkanmaan kanssa jatketaan kevään 2019 aikana.
Siltasopimuksen valmistelun tilanne Pirkanmaalla	Siltasopimus yhteen sovitetaan MAL4-neuvottelun kanssa
MAL4-sopimuksen valmistelu valmisteluryhmän kokoukseen 14.2.2019	Palaute kokouksesta on käsiteltyssä tässä kokouksessa
Tampereen kaupunkiseudun hallitusohjelmatavoitteet	Painettu versio jaetaan kokouksessa
Lausunto Tampereen kaupunkiseudun joukkoliikenteen linjasto 2021 -linjastoluonnoksesta	Tampere jatkaa linjasto uudistusta.
Seutuvaraamo	Hanke etenee kuntien työskentelyssä
MAL3-hankkeiden toteutuminen ELY:n rahoituksen kohdentaminen	MAL-hankkeiden osalta valmistelussa on jatko MAL4-kaudelle

Tampereen kaupunki on päättänyt lähteä osakkaaksi Helsingin ja Tampereen välisen ratakäytävän kehittämiseksi perustettavaan Suomirata Oy-hankeyhtiöön. Liitteenä Tampereen kaupunginhallituksen pöytäkirjanote § 84, 25.2.2019.

Kokoustiedotteet ja muistiot:

- Kuntajohtajakokouksen muistiot 8.2.2019 ja 22.2.2019
- hyvinvointipalvelun työryhmä 14.2.2019
- Infrapalvelujen työryhmä 7.2.2019

Ennakkotiedot tammikuun 2019 väestönmuutoksista ja työttömyysprosentteista ovat ilmestyneet.

	Väkiluku, 31.12.2018	Väkiluku, 31.1.2019	Muutos, tammi 2019	Muutos%, tammi 2019	Muutos, tammi 2018	Työttö- myys%, tammikuu 2019	Työttö- myys%, 31.12.201 8	Työttö- myys%, tammikuu 2018
Kangasala	31 679	31 743	64	0,2 %	11	6,9	7,0	9,1
Lempäälä	23 204	23 209	5	0,0 %	17	6,1	6,0	7,3
Nokia	33 527	33 539	12	0,0 %	17	7,8	7,7	9,5
Orivesi	9 224	9 210	-14	-0,2 %	6	9,8	9,2	10,4
Pirkkala	19 363	19 337	-26	-0,1 %	16	6,2	6,0	7,1
Tampere	235 487	235 615	128	0,1 %	189	11,4	11,2	14,0
Vesilahti	4 396	4 392	-4	-0,1 %	-7	6,3	6,4	6,9
Ylöjärvi	32 980	32 962	-18	-0,1 %	23	6,5	6,7	7,7
Kaupunkiseutu	389 860	390 007	147	0,0 %	272	9,7	9,5	11,8
Kehyskunnat	154 373	154 392	19	0,0 %	83	6,9	6,9	8,4
Turun seutu	349 737	349 627	-110	0,0 %	152	10,6	9,6	10,6
Helsingin seutu	1 494 206	1 495 271	1 065	0,1 %	1 268	8,4	8,5	9,4
Oulun seutu	260 308	260 462	154	0,1 %	130	11,1	11,4	13,0
Pirkanmaa	515 344	515 454	110	0,0 %	153	9,4	9,3	11,3
Suomi	5 521 773	5 521 236	-537	0,0 %	480	9,6	9,7	10,9

Lähde: Tilastokeskuksen kuukausitiedot, ennakkotieto ja ELY-keskuksen ja TEM:in työllisyyskatsaukset

### Seutuhallitus 6.3.2019

Päätösehdotus.

Vs. seutujohtaja Pohjonen:

Seutuhallitus päättää

merkitä asiat tiedoksi.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tiedoksi.

Lisätietoja.

kokouksen sihteeri Suvi Juntunen

puh. 040 544 1591, etunimi.sukunimi@tamperenseutu.fi

**23 § ALUEELLINEN JUNALIIKENNEPILOTTI**

9.35-10.00 (25 min)

Alueelliset junaliikenteen pilotit

Tiivistelmä LVM:n tiedotteesta 23.1.2019:

”Liikenne- ja viestintäministeriö on valinnut alueellisen junaliikenteen pilottien jatkosuunnitteluun Kymenlaakson, Etelä-Pohjanmaan ja Pirkanmaan hankkeet.

Valinnan arviointiperusteina oli, että valitut hankkeet ovat toimivia osia alueellista junaliikennettä ja olemassa olevia matkaketjuja, minkä lisäksi alueella on valmius sitoutua liikenteen kehittämiseen lyhyellä aikavälillä. Lisäksi valintaan vaikutti alueen kysyntäpotentiaali ja hankkeen tekninen toteutettavuus joulukuusta 2019 alkaen. Valitut hankkeet ovat myös liikennöintikokonaisuuksia, joilla on mahdollista kehittää ja kasvattaa alueen nykyistä joukkoliikennettä myös pitkällä tähtäimellä.

Nyt valitut kolme pilottihanketta etenevät jatkosuunnitteluun. Lopulliset päätökset siitä, missä muodossa pilotit voidaan toteuttaa, tehdään vasta jatkosuunnittelun ja alueiden tosiasiallisten sitoutumismahdollisuuksien perusteella. Pilotoinnin lähtökohtana on, että nykyinen osto- ja velvoiteliikenteen palvelutaso säilyy ja pilotit täydentävät sitä.

Tarkoitus on, että pilotit voitaisiin käynnistää joulukuussa 2019 liikenne- ja viestintäministeriön osto- ja velvoiteliikennekokonaisuuksien puitteissa. Liikennöintiä jatkettaisiin kesäkuuhun 2022 saakka.

Varsinaista junaliikennepilottien toteuttamista ryhdytään valmistelemaan jatkosuunnitteluun valittujen alueiden kanssa välittömästi. Myös Väylävirasto ja VR-Yhtymä Oy osallistuvat suunnittelutyöhön. Valittujen pilottien jatkosuunnittelu ja sen perusteella tehtävät päätökset lopullisista pilottikohteista tehdään keväällä 2019. Mahdollisten pilottihankkeiden olisi tarkoitus käynnistyä joulukuussa 2019.”

Alueellinen junaliikennepilotti Tampereen kaupunkiseudulla 12/2019-6/2020

Joukkoliikennejohtaja Periviita

VM pyysi syksyllä 2018 alueilta paikallisjunaliikenteen kehittämis ehdotuksia rautateiden osto- ja velvoiteliikennesopimuskaudelle 12/2019-6/2022. LVM ilmoitti valitsevansa 1-3 aluetta varsinaiseen pilottiin, jonka tavoitteena on löytää liikennöintikokonaisuuksia, joita voidaan liikennöidä myös pitkällä aikavälillä eli pilotin päättymisen jälkeenkin. LVM edellytti pilottialueelta valmiutta sitoutua kehittämiseen rahallisesti ja

henkilöresurssein. Tampereen kaupunkiseutu ja Pirkanmaan liitto tekivät lokakuussa yhteisen osallistumishakemuksen, jossa pilotiksi esitettiin Nokian suuntaa, Oriveden/Ylä-Pirkanmaan suuntaa sekä Lempäälän suuntaa. Kaupunkiseudun uuden sisäisen raideliikenteen lisäksi hakemuksessa esitettiin kaukoliikenteen hyödyntämistä kaikilla suunnilla.

Kuntajohtajakokouksessa 5.10.2018 päätettiin, että vastuullisena toimijana on kaupunkiseudun joukkoliikenneviranomaisen, että lopullisen pilottihakemuksen voi hyväksyä JOL:n puheenjohtaja. Lisäksi esitettiin että Pirkanmaan liitto yhtyy kaupunkiseudun hakemukseen ja että kaupunkiseudun lisäksi yhteistyökumppaneina ovat tarpeen mukaan ELY-keskus ja Pirkanmaan liitto.

LVM:n päätti 23.1.2019 pilottikohteista ja Tampereen kaupunkiseudun ja Pirkanmaan yhteishakemus valittiin jatkosuunnitteluun. LVM:n päätös viivästyi kaksi kuukautta mutta aikataulua ei ole mahdollista jatkaa toisesta päästä vaan sopimus osto- ja velvoiteliikenteestä on oltava valmis maaliskuun puolella välissä. Tämä edellyttää nopeaa suunnittelua yksityiskohdista ja nopeahkoa päätöksentekoa kunnissa. Jatkosuunnittelua on tehty tammikuun päätöksen jälkeen kiireellä ja tällä hetkellä näyttäisi siltä, että melko hyvin alkuperäisen hakemuksen mukaisesti on mahdollista edetä. Nokian suuntaan hankittaisiin Sm2-junayksikön myötä lisätarjontaa niin, että ruuhka-aikaan Nokialle muodostuisi junaliikenteellä noin puolen tunnin vuoroväli ja melko kattavasti tunnin vuoroväli muuhun aikaan. Suunnitelma perustuisi nykyiseen infraan ja aikataulusuunnittelussa varauduttaisiin pysähtymään Tesomalla heti, kun seisake on valmis. Nokialta puuttuva 2. laiturin aiheuttaa esteen vakiominuuttiaikatauluun perustuvaan tarjontaan, mikä haastaa integraatiota bussiliikenteen tarjontaan. 2. laiturille on suunnitteluvaraus Nokian talousarviossa 2019 ja investointivaraus talousarviossa 2020.

Nokian suunnan Sm2-junayksikköä liikennöitäisiin keskipäivällä etelän suuntaan ja sillä mahdollistetaan vähäinen vuorotarjonnan lisäys mm. Lempäälään, Toijalaan ja Viialaan.

Oriveden suunnalla haasteena on LVM:n esittämä tiukka reunaehto, että vain nykyinen kiskobussikalusto on käytettävissä. Reunaehdon myötä kiskobussikalustolla saadaan aikaiseksi vain muutama täydentävä vuoro ruuhka-ajan ulkopuolelle. Mänttä-Vilppulan edustajat selvittävät tähän vielä vaihtoehtoisia ehdotuksia. Aikataulusuunnittelussa voidaan varautua Ruutan ja Vatialan seisakkeisiin, mutta haasteena on mm. se, että nykyisellä kalustomäärällä ruuhka-aikaan ei ole vapaata kapasiteettia uusille matkustajille kuin niukasti.

Osto- ja velvoitesopimukseen kuulumattoman markkinaehtoisen junaliikenteen mahdollistamasta lisätarjonnasta käydään erikseen keskustelut

suoraan VR:n kanssa. Ne eivät lähtökohtaisesti kuulu pilottiin, mutta liittyvät olennaisesti mm. lippu- ja maksujärjestelmän kehittämistarpeisiin. Valitettavasti kiire aikataulu ei tältä osin mahdollistane järkevää sopi-  
mista maaliskuun puoleen väliin mennessä.

Vs. seutujohtaja Pohjonen 27.2.2019

Asiaa käsiteltiin kuntajohtajakokouksessa 22.2., jolloin ei ollut käytettä-  
vissä VR:n/LVM antamia tietoja kokeilun kustannuksista. Kustannustie-  
toja saataneen seutuhallituksen kokoukseen 6.3. mennessä.

Anna-Kaisa Ikonen poistui kokouksesta.

### **Seutuhallitus 6.3.2019**

Päätösehdotus.

Vs. seutujohtaja Pohjonen:

Seutuhallitus päättää

merkitä alueellisen junapilotin valmistelutilateen tiedoksi,

todeta että Tampere, Nokia, Lempäälä, Orivesi ja Kangasala varautuvat  
pilotin käynnistymiseen riittävällä resusoinnilla talousarvioissaan 2019-  
22 ja

että pilotin jatkosuunnittelusta vastaa ja vastuullisena toimijana on kau-  
punkiseudun joukkoliikenneviranomaisen.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tiedoksi.

Lisätietoja.

Liikennejärjestelmäpäällikkö Tapani Touru  
puh. 040 503 4237, etunimi.sukunimi@tampereseutu.fi

**24 § SEUDULLINEN VARHAISKASVATUKSEN TIEKARTTA, SEUDULLINEN PERHEPÄIVÄHOIDON PALVELUSETELI**

10.00-10.20 (20 min)

Kehittämispäällikkö Kankkonen 15.1.2019:

Tausta

Perhepäivähoidon palvelusetelin valmistelu on osa Tampereen kaupunkiseudun varhaiskasvatuksen kehittämisen tiekartan toimeenpanoa. Seudullinen varhaiskasvatuksen tiekartta pohjautuu opetus- ja kulttuuriministeriön vuoden 2017 alussa tilaamaan selvitykseen varhaiskasvatuksen osallistumisasteen nostamisesta, varhaiskasvatuksessa tarvittavasta osaamisesta, koulutuksen kehittämistarpeista ja varhaiskasvatuksen henkilöstörakenteesta Suomessa. Selvitys valmistui kesäkuussa 2017 otsikolla: Varhaiskasvatuksen kehittämisen tiekartta 2017-2030 (Opetus- ja kulttuuriministeriön julkaisuja 2017:30)

Tampereen kaupunkiseudun varhaiskasvatuksen kehittämisen tiekartta hyväksyttiin seutuhallituksessa 7.3.2018. Tämän jälkeen seudullinen varhaiskasvatuksen ryhmä on laatinut tiekartalle toimeenpanosuunnitelmaa, joka on hyväksytty hyvinvointipalvelujen työryhmässä. Käytännön toimeenpanovastuu on ollut varhaiskasvatuksen ryhmällä.

Seudullinen tiekartta ja yksityisen perhepäivähoidon palveluseteli

Varhaiskasvatuksen kehittämisen tiekartta jakautuu kolmeen kehittämisen avainalueeseen:

- 1) monipuolinen palvelutarjonta
- 2) osallistumisasteen nostaminen
- 3) laadultaan korkeatasoinen ja kustannustietoinen varhaiskasvatus

Jokainen avainalue tiekartassa jakautuu 2-3 painopisteeseen ja edelleen kehittämistyön toimenpiteeseen. Tiekartan laadinnassa huomioitiin uusi varhaiskasvatuslaki, joka astui voimaan 1.9.2018. Uusi laki kumosi edellisen varhaiskasvatuslain ja päivähoitoasetuksen.

Perhepäivähoidon palvelusetelin valmistelutyö on osa tiekartan monipuolisen palvelutarjonnan avainalueen toimeenpanoa. Tiekartassa asetettiin kehittämistavoitteeksi uuden palvelusetelin käyttöönotto. Edelleen kuntayhtymän vuoden 2019 tavoitteeksi kirjattiin: ”Selvitetään perhepäivähoidon palvelusetelin käyttöönotto sekä vaihtoehtona lasten hoidon tukien ja kuntalisten kehittäminen seudullisesti”.

Varhaiskasvatuksen ryhmä on tiekartan hyväksymiseen jälkeen lähtenyt valmistelemaan yksityisen perhepäivähoidon palveluseteliä eteenpäin perustamalla pienryhmän, joka selvitti perhepäivähoidon palvelusetelin

käyttöönoton edellytyksiä ja tilannetta muualla Suomessa. Tähän tehtävään liittyen järjestettiin 24.9.2018 tapaaminen yksityisten perhepäivähoitajien ja kuntien varhaiskasvatuksen edustajien kanssa. Pienryhmä on lisäksi tuottanut arvion uuden palvelusetelin kustannuksista kaupunkiseudun kunnissa sekä arvioinut uudistuksen mahdollisia hallintokustannuksia.

Tampereen kaupunkiseudulla on yksityisiä perhepäivähoitajia noin 200, ryhmäperhepäiväkoteja 28 ja lapsia näissä näin 950. Valtakunnallisesti perhepäivähoidon palveluseteli on määritetty kymmenessä kunnassa, mutta palvelusetelin kriteerit ja arvot vaihtelevat suuresti kunnittain (arvo 590–907 euron välillä). Palvelusetelin arvolla on suuri merkitys, sillä summa määrittelee pitkälti perhepäivähoitajan kiinnostuksen siirtyä palveluseteliin ja hyväksyä sääntökirjan ehdot (loma-ajat, päivittäisen työajan ja varahoidon). Valmistelun alustavat tulokset esitellään kuntajohtajille tarkemmin kokouksessa.

#### Valmistelun jatkaminen

Hyvinvointipalvelujen työryhmä on käsitellyt varhaiskasvatuksen tiekartan toimeenpanoa ja yksityisen perhepäivähoidon palvelusetelin valmistelua kokouksessaan 13.12.2018 ja päättänyt että valmistelun tulos tulee viedä kuntajohtajakokoukseen tammikuun 2019 aikana sekä omana kantanaan esittänyt talouslaskelmiin pohjautuen kuntajohtajakokoukselle, että seudullisen perhepäivähoidon palvelusetelin valmistelua ei jatkettaisi vuonna 2019. Talouslaskelmat esitellään kokouksessa.

Hyvinvointipalvelujen työryhmä ei myöskään tässä vaiheessa puoltanut lasten hoidon tukien ja kuntalisten kehittämisen jatkamista seudullisesti, vaan katsoi, että kuntajohtajakokous ratkaisisi jatkovalmistelun kuntayhtymän talousarviotavoitteen osalta.

Vs. seutujohtaja Pohjonen

Työryhmän esiin nostamia haasteita ja näkökulmia, jotka ovat keskeisesti esteinä seudullisen palvelusetelin käyttöönotolle.

- Palvelusetelin arvo, millä summalla perhepäivähoitaja siirtyy palveluseteliin ja sääntökirjan ehdot (loma-ajat, päivittäinen työaika ja varahoito)
- Onko vaihtoehtona yksityisen hoidon tuen lisäksi maksettavan kuntalisen ehtojen kehittäminen tulevien vuosien aikana?
- kustannusten nousu
- Sähköisten järjestelmien kustannukset, palvelusetelin maksatus, henkilöstön lisäresursointi kunnille (asiakasohjaus, palvelusetelin maksatus)



Asiakaspalvelupäällikkö Marjatta Silvennoinen ja kehittämispäällikkö Satu Kankkonen esittelevät asiaa kokouksessa.

Liite:

- esittelymateriaali

Anna-Kaisa Ikonen palasi kokoukseen.

Juha Yli-Rajala poistui kokouksesta.

### **Seutuhallitus 6.3.2019**

Päätösehdotus.

Vs. Seutujohtaja Pohjonen:

Seutuhallitus päättää omalta osaltaan

merkitä tiedoksi perhepäivähoidon palvelusetelin käyttöönoton esiselvityksen,

että seudullisen perhepäivähoidon palvelusetelin valmistelua ei jatketa vuonna 2019 ja

että hyvinvointipalvelujen työryhmä valmistelee asian tarvittaessa myöhemmin uudelleen.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tiedoksi.

Lisätietoja.

Kehittämispäällikkö Satu Kankkonen  
puh. 0405881902, [etunimi.sukunimi@tampereenseutu.fi](mailto:etunimi.sukunimi@tampereenseutu.fi)

**25 § SEUTUOPISTOJEN RAKENNE- JA TOIMINTAUUDISTUSTEN ARVIOINTI, LOPPURAPORTTI**

10.20-10.50 (30 min)

Kehittämispäällikkö Kankkonen 28.1.2019:

Hankkeen tausta

Seutuopistojen rakenne- ja toimintauudistusten vaikutusten arvioinnin laatiminen ja jatkotoimenpiteistä päättäminen hyväksyttiin kuntayhtymän vuoden 2018 tavoitteeksi yhtymäkokouksen toimesta joulukuussa 2017. Arvioinnissa päätettiin huomioida myös Oriveden opistoratkaisu ja Kangasalan kunnan opistoratkaisu osana Valkeakoski-opistoa.

Vuonna 2010 laaditun kansalaisopistoselvityksen jälkeen Tampereen seudulle muodostettiin kaksi suurempaa seutuopistoa: Pirkan opisto ja Tampereen seudun työväenopisto. Jälkimmäinen on Tampereen kaupungin omistama vapaan sivistystyön oppilaitos, joka toimii Tampereen ja Ylöjärven alueella. Tampereen seudun työväenopistossa järjestetään yli 2 000 kurssia ja opiskelijoita on vuositasolla yli 15 000. Pirkan opisto on Nokian, Pirkkalan, Lempäälän ja Vesilahden kuntien muodostama oppilaitos, jossa Nokia toimii vastuu- eli isäntäkuntana. Pirkan opistossa on vuosittain kursseja noin 1 900 ja näillä opiskelijoita 25 000. Seutuopistojen muodostamisvaiheessa Kangasalan ja Oriveden kunnat päättivät jättäytyä pois Tampereen seutuopistosta. Kangasalan kunta solmi vuonna 2013 sopimuksen Valkeakosken kaupungin kanssa, minkä mukaan kansalaisopistopalvelut Kangasalla tuottaa Valkeakoski-opisto. Oriveden kansalaisopistopalvelut tuottaa Oriveden seudun kansalaisopisto, joka on Oriveden ja Juupajoen kuntien yhteinen.

Seutuopistojen arviointityön edistyminen

Hyvinvointipalvelujen työryhmä teki päätöksen arviointityön käynnistämisestä maaliskuussa 2018. Tarjouskilpailun jälkeen kesäkuussa seutuopistoarvioinnin tekijäksi valikoitui FCG Konsultointi Oy. Tarjouspyynnön mukaan valitun konsultin tuli työssään tuottaa tietoa edellä mainittujen Pirkan opiston ja Tampereen seudun työväenopiston nykytilasta (toimintatiedot), taloudellisista vaikutuksista ja niiden muutoksista kahden seutuopiston toiminta-aikana, keskeisistä kansalaisopistotoimintaan vaikuttavista toimintaympäristön muutoksista sekä kuvata vaihtoehtoiset toimintamallisuositukset tuleville vuosille sekä huomioida Kangasalan ja Oriveden opistoratkaisut osana arviointia.

Työn konsulttityön valmistuminen viivästy loppumetreillä suunnitellusta aikataulusta. Seutuopistoarvioinnin raporttiluonnos tuli sovitun mukaisesti toimittaa hyvinvointipalvelujen työryhmälle 15.11.2018 ja käsitellä kuntajohtajakokouksessa 16.11.2018. Hyvinvointipalvelujen työryhmä päätti kuitenkin yksimielisesti kokouksissaan 15.11 ja 13.12, että raporttia tukee vielä viimeistellä. Hyvinvointipalvelujen työryhmä hyväksyi lopulta 17.1.2019 kokouksessaan FCG-konsultointi Oy:n tuottaman seutuopistojen arviointiraportin.

### Arvioinnin johtopäätökset

Uudistetussa ja lopullisessa seutuopistoarvioinnissa FCG-konsultit esittävät johtopäätöksensä jaoteltuna kahteen kokonaisuuteen: valmius muutokseen ja taloudelliset vaikutukset. Lisäksi on esitetty muita kehittämisehdotuksia.

Johtopäätösten mukaan vapaan sivistystyön kehittämiseen Tampereen kaupunkiseudulla suhtaudutaan myönteisesti ja muutoksille ollaan avoimia. Haastattelujen perusteella seutuopistojen nykytilaan ollaan pääsääntöisesti tyytyväisiä, eikä muutoksella nähdä pakottavaa tarvetta, olosuhdetta tai tekijää. Useissa yhteyksissä on konsulttien mukaan noussut esille, että kaikkia edellisessä organisoitumisessa asetettuja tavoitteita ja hyötyjä ei ole vielä toteutettu ja saavutettu.

Yhden opiston malliin liittyi haastattelujen perusteella pelko siitä, että opetuspaikat harvenisivat ja opetus keskittyisi taajamiin. Ajatus suuremmasta ja keskitetystä organisaatiosta herätti myös kysymyksiä liittyen paikallistuntemukseen ja paikalliseen palveluun. Seutuopistoilla näyttäisi näistä kysymyksistä huolimatta olevan valmiutta kehittää opistojen yhteistyötä, jolla tavoiteltaisiin toiminnallisia ja taloudellisia hyötyjä. Valmiudet siirtyä syvempään ja organisoidumpaan yhteistyöhön ovat siis olemassa, minkä jälkeen nähtiin, että valmiudet siirtyä yhden opiston organisaatioon paranisivat. Ainoastaan Oriveden kaupunki toi selkeästi haastatteluissa esille halunsa jatkaa vapaan sivistystyön järjestämistä oman opiston kautta. Kangasalan kaupunkijohdon näkemys oli, että Tampereen seudulla toimisi hyvin yhteinen seutuopisto.

Kaksi seutuopistoa ovat toimineet vuodesta 2013 lähtien. Konsulttien tuottaman arvioinnin perusteella Pirkan opiston kunnista isäntäkunta Nokian kustannustaso on vaihdellut, mutta ollut vuonna 2017 selvästi matalampi kuin itsenäisen opiston aikana, myös Pirkkalan ja Vesilahden kustannukset ovat olleet laskusuunnassa. Lempäälän kustannukset ovat nousseet seutuopiston aikana, mutta nousua voivat selittää myös kirjauskäytäntöjen muutokset taiteen perusopetuksen ja kansalaisopistopetuksen puolella. Pirkan opistoon kuuluvien kuntien nettokustannukset vähennettynä valtionosuudella laskivat vuodesta 2012 vuoteen 2017 verrattuna 2,3 prosenttia.

Tampereen seudun työväenopistoon kuuluvien kuntien yhteenlasketut nettokustannukset vähennettynä valtionosuudella puolestaan kasvoivat vuodesta 2012 vuoteen 2017 verrattuna 3,3 prosenttia. Toisaalta Tampereen, joka toimii vastuukuntana, kustannukset laskivat vuonna 2017 likimain vuoden 2012 tasolle. Ylöjärven kustannukset eivät ole kirjautuneet arvioinnissa käytettävään taloustilastoon vuosien 2015-2017 osalta. Tampereen seudun työväenopiston osalta kustannusten kohoaminen liittyy Sampolan perusparannukseen (näkyvä kokonaisuudessaan

v. 2013 alkaen). Itse toiminnasta aiheutuvat kustannukset eivät ole vastaavasti kohonneet. Jos taloustarkastelua laajennetaan opetustuntikoh-  
taisen toimintakatteeseen, voidaan todeta, että sekä Tampereen seu-  
dun työväenopisto että Pirkan opisto ovat tehostaneet toimintaansa  
seutuopistojen toiminta-aikana.

Oriveden kansalaisopiston vapaan sivistystyön nettokustannukset per  
asukas näyttävät tarkastelujaksolla 2013-2017 nousseen ensimmäisenä  
vuonna, minkä jälkeen kustannukset ovat pudonneet vuosien 2010-  
2011 tasolle. Asukaslukuun suhteutettuna opistotoiminnan kustannuk-  
set ovat kuitenkin selvästi seutuopistokuntia ja Kangasalaa korkeam-  
mat. Kangasalla kustannukset ovat pysytelleet samalla tasolla, ollen  
vuonna 2017 seudun keskimääräisten asukaskohtaisten kustannusten  
tasolla.

Seutuopistoarvioinnin tulevaisuuden vaihtoehtoja taloudellisten vaiku-  
tusten osalta vertailtaessa FCG-konsultit arvioivat hyötyjä saavutetta-  
van, mikäli järjestävien toimijoiden määrä vähenisi ja päällekkäisiä toi-  
mintoja karsittaisiin. Arvioinnin laatijat olettavat opistojen yhdistämisen  
johtavan resurssien tehokkaampaan käyttöön ja toiminnan laadun para-  
nemiseen. Eri vaihtoehtoja vertailussa on kolme: nykytila (kaksi opistoa  
jatkavat), Kangasala ja Orivesi liittyvät Tampereen seudun työväenopis-  
toon (Pirkan opisto jatkaa nykyisellään) ja yhden opiston malli, jossa  
Kangasala ja Orivesi ovat mukana. Konsulttien laskelmien mukaan ja  
opetuksen kustannuksia vertailtaessa yhden opiston mallista näyttäisi-  
vät hyötyvän Kangasala, Vesilahti ja Ylöjärvi. Vertailuja tarkasteltaessa  
on huomioitava, että edullisuuspäätelmiä tehtäessä käytössä on useam-  
pia mittareita. Arvioinnin johtopäätöksissä on edullisuustarkastelussa  
käytetty kustannus ”opetuksen osuus” per asukas -mittaria. Eri vaihto-  
ehtojen lopullisia hyötyjä on kuitenkin vaikea arvioida pelkästään talou-  
dellisilla mittareilla, siksi tarkastelua tulisi laajentaa laadullisiin kysymyk-  
siin. Yhden opiston mallissa myös valitulla järjestämistavalla voisi olla  
merkittävää vaikutusta lopputulokseen.

FCG-konsultit esittävät kehittämisehdotuksina seuraavia asioita, jotka  
voidaan toteuttaa organisatorisista toimenpiteistä riippumatta:

- yhteinen sähköinen opinto-ohjelma
- yhteinen markkinointi
- yhteinen ilmoittautumisjärjestelmä koko kaupunkiseudulle (vrt. pää-  
kaupunkiseudun Ilmonet-järjestelmä)
- työpooli (voidaan koota esim. tuntiopettajat)
- tilojen vuokranmäärityksen yhtenäistäminen
- selvitys taiteen perusopetuksen järjestämistavoista kaupunkiseudulla

Lopuksi esitetään, että kaupunkiseudun kuntien tulisi muun muassa kehittää vertailtavuuttaan ja tuottaa opistojen osalta kustannus- ja taloustietoja yhteneväisin perustein.

#### Seutuopistotoiminnan jatkokehittäminen

Hyvinvointipalvelujen työryhmä hyväksyi 17.1.2019 kokouksessaan FCG-konsultointi Oy:n tuottaman seutuopistojen arviointiraportin muutamalla korjausesityksellä. Seutuyksikkö esitti huomionaan lisäksi, että vuoden 2011 kansalaisopistoselvityksessä ei nähty itsenäisten opistojen toiminnallisen yhteistyön koordinaatiota seudullisen yksikön kautta taloudellisesti kannattavana, koska se vaatisi seudullisen toimielimen tai resurssin ylläpitoa. Mikäli seutuopistojen yhteistyötä halutaan jatkossa tiivistää ja samalla tavoitella myös taloudellisia hyötyjä, tulisi selvästi kuvata, mitä uudessa raporttiluonnoksessa kuvatulla seutuopistojen syvemmällä yhteistyöllä käytännössä tarkoitetaan ja mikä taho yhteistyötä lähtisi toimeenpanemaan.

Evästyksenä kuntajohtajakokoukselle hyvinvointipalvelujen työryhmä esitti seuraavaa:

- seutuopistoarvioinnin jälkeen tulisi käynnistää kahden seutuopiston yhteistyön tiivistämissuunnitelman laadinta vuoden 2019 aikana
- lisäksi tulisi laatia nykytilakuvaus taiteen perusopetuksen järjestämisen tavoista ja muodoista Tampereen kaupunkiseudulla sekä selvittää kesälukukauden mahdollisuus seutuopistotoiminnassa
- Kangasalan ja Oriveden kuntien on seutuopistoarvioinnin jälkeen käynnistettävä niin katsoessaan itsenäiset neuvottelut tai selvitykset seutuopistoihin liittymiseksi

Kulttuuri- ja vapaa-aikajohtaja Lauri Savisaari ja kehittämispäällikkö Satu Kankkonen esittelevät asiaa kokouksessa.

Asiaa on käsitelty kuntajohtajakokouksessa.

Liite.

- Seutuopistojen rakenne- ja toimintauudistusten arviointiraportti.

Juha Yli-Rajala palasi kokoukseen.

#### **Seutuhallitus 6.3.2019**

Vs. seutujohtaja Pohjonen:

Seutuhallitus päättää

Päätösehdotus.

hyväksyä seutuopistojen rakenne- ja toimintauudistusten arviointiraportin

että hyvinvointipalvelujen työryhmä käynnistää valmistelut

seutuopistotoiminnan yhteistyön tiivistämissuunnitelman laatimiseksi,

nykytilakuvauksen laatimiseksi taiteen perusopetuksen järjestämisen tavoista ja muodoista Tampereen kaupunkiseudulla ja

seutuopistotoiminnan kesälukukauden mahdollisuuden selvittämiseksi

todeta että Kangasalan ja Oriveden kuntien on niin katsoessaan käynnistettävä itsenäiset neuvottelut tai selvitykset seutuopistoihin liittymiseksi.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tiedoksi.

Lisätietoja.

Kehittämispäällikkö Satu Kankkonen

puh. 0405881902, [etunimi.sukunimi@tampereenseutu.fi](mailto:etunimi.sukunimi@tampereenseutu.fi)

**26 § INFRAPALVELUJEN SEUDULLINEN NYKYTILAKARTOITUS, LOPPURAPORTTI**

10.50-11.00

Kehittämispäällikkö Ritva Asula-Myllynen:

Kaupunkiseudun strategiassa on tavoite uudistaa palveluja ja korostaa yhdessä tekemistä koko yhteisön menestystekijänä. Strategiasta johdettussa talousarviossa vuodelle 2018 asetettiin tavoite tehdä esiselvitys kuntien infrapalvelujen yhteistyömahdollisuuksista.

Samaan aikaan Tampereen kaupungilla on ollut käynnissä 2016-2018 aikana selvitys Infra liikelaitoksen uudelleen organisoimisesta Tampereen Infra Oy:ksi vuonna 2019. Seudulliselle selvitykselle asetettiin tavoitteeksi antaa Tampereen omalle prosessille työrauha ja siksi lähdettiin tarkastelemaan ko. sektorin nykyistä tehtäväkenttää ja yhteistyötä esiselvityksen kautta.

Infratyöryhmä kilpailutti seudullisen esiselvityksen, joka käsittää teemat, mikä on infrapalvelujen (ml. tilapalvelut) nykyinen organisoituminen kunnissa, mikä on kuntien välinen yhteistyön nykytila seudulla ja onko tarpeita sen syventämiselle. Lisäksi tuli kuvata, mitä ko. sektorilla on valtakunnallisesti tehty yhteistoiminnan näkökulmasta millaisia ko. palvelujen järjestämistapoja Suomessa on ja onko muualla malleja alan yhteistoimintaratkaisuihin. Kartoituksen tekijäksi valittiin KPMG. Työ käynnistettiin lokakuussa ja loppuraportti valmistui tammikuussa.

Alla olevassa taulukossa on konsultin esitys yhteistyön alueista, joilla nähtiin mahdollisuuksia kehittää suunnitelmallista operatiivista seudullista yhteistyötä konkreettisella tasolla suhteellisen lyhyellä aikavälillä.



Infratyöryhmä on käsitellyt raporttia viimeksi 7.2. ja päätti hyväksyä konsulttitoimeksiannon sopimuksen mukaisena. Työryhmä ei kuitenkaan tunnistanut kaikkia konsultin tekemiä tulkintoja aiheesta. Teemakokonaisuus seutukontekstissa, sen yhteistyön historia, laajuus ja nykytila eivät työryhmän mielestä raportissa täysin vastaa todellisuutta ja jatkotoimenpide-ehdotuksetkin ovat osittain jo toteutuksessa.

Työryhmä päätti, että raportista ei esitetä vielä käynnistettäviä jatkotoimenpiteitä tai lisäselvityksiä yhteistyön syventämiseksi, vaan erityisesti toimintaympäristössä tapahtuvien muutosten vuoksi otetaan aikalisä. Aiheeseen palataan, kun maakuntauudistus ratkeaa ja kun Tampere on edennyt oman yhtiönsä päätöksenteossa.

Vs. seutujohtaja Pohjonen 27.2.2019

Kuntajohtajakokouksessa 22.2. käytiin keskustelu koskien Tampereen omaa selvitystä infraliikelaitoksen yhtiöittämisestä. Osana ko. selvitystä Tampere haluaa tietää olisiko seudun kaupungeista tai kunnista (yksi tai useampi) kiinnostunut mahdollisesta vähemmistöosakuudesta tulevassa yhtiössä ja siten mahdollisuudesta ostaa palveluita inhouse-yhtiötä. Mahdollisen oman henkilöstö ja kaluston siirto sekä kunnan/kaupungin omistusosuus tulisi neuvotella/arvioida erikseen.

Kokouksessa käydyn keskustelun aikana oli ilmeistä, että tällaista halukkuutta ei tällä hetkellä muilla kaupunkiseudun kunnilla ole. Todettiin, että asiaan voidaan palata mahdollisesti myöhemmin uudelleen.

Liite.

- loppuraportti

Ilkka Sasi poistui kokouksesta.

### **Seutuhallitus 6.3.2019**

Päätösehdotus.

Vs. seutujohtaja Pohjonen:

Seutuhallitus päättää

hyväksyä nykytilakartoituksen loppuraportin,

että infrapalvelujen rakenteellisten muutosten jatkovalmisteluun palataan tarvittaessa myöhemmin uudelleen maakuntauudistuksen ratkettua ja Tampereen selvityksen valmistuttua ja

että muuta infrapalvelujen seutuyhteistyötä jatketaan seutustrategian ja talousarviotavoitteiden mukaisesti.



Päätös. Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tiedoksi.

Lisätietoja.

Kehittämispäällikkö Ritva Asula-Myllynen  
puh. 050 463 0732, etunimi.sukunimi@tampereenseutu.fi

## 27 § INFRAPALVELUJEN DIGITALISAATIOSELVITYS, LOPPURAPORTTI

10.50-11.00

Kehittämispäällikkö Asula-Myllynen:

Kaupunkiseudun strategian yksi pääviesteistä on uudistaa palveluja digitalisaation ja kokeilujen avulla. Kuntajohtajat ja seutuhallitus ovat linjanneet, että seudullista tietohallintoyhteistyötä laajennetaan toimialaratkaisuihin siten, että seudulliset työryhmät valmistelevat suunnitelmat etenemisestä. Seudun infrapalvelujen digitalisaatio selvitys valmistui kesän aikana 2018 korkeakouluharjoittelijatyönä.

Korkeakouluharjoittelija Lassi Hursti:

”Tampereen kaupunkiseudun seutustrategiassa on tunnistettu tarve digitaalisten palvelujen kehittämiseksi. Tämän pohjalta kaupunkiseudun infratyöryhmä päätti käynnistää selvityksen infrapalvelujen digitalisaation yhteistyömahdollisuuksista sekä nykytilasta. Erityisenä painopisteenä selvityksessä tuli ehdottaa toimenpidesuosituksia seutuyhteistyölle digitalisaation kehittämiseksi. Selvitystä varten haastateltiin 48:aa asiantuntijaa kaupunkiseudun kunnista. Asiantuntijat valittiin rakennuttamisen, yhdyskuntatekniikan, tilapalvelujen, rakennusvalvonnan sekä paikkatietopalvelujen toimialoilta. Haastattelut kerättiin touko-kesäkuussa ja loppuraportti kirjoitettiin elokuussa. Liikennesuunnittelu ja kaavoitus jätettiin selvityksen ulkopuolelle, joskin tulokset sivuavat näitä jonkin verran.

Tulosten valossa kaupunkiseudun infrapalvelujen digitalisaation yhteistyössä on paljon kehittämispotentiaalia. Seudun kunnissa on meneillään paljon omia kehittämishankkeita, mutta kokonaisvaltaista infrapalvelujen digitalisoimista ei ole tehty ja kehittämisestä vastaavat henkilöt tekevät usein kehitystyötä varsinaisten työtehtäviensä ohella. Aito yhteistyö seudun infrapalvelujen digitalisoimisessa edellyttää yhtenäisen toimintakulttuurin luomista järjestelmälähtöisen kehittämisen sijaan. Tähän tehtävään tulisi perustaa työryhmä koordinoimaan seudullisen digitalisaation kokonaisuutta. Työryhmä etsisi aktiivisesti mahdollisuuksia yhteistyökulttuurin syventämiselle ja pitäisi kaupunkiseudun kunnat ajan tasalla toistensa kehityksestä. Työryhmä voi järjestää seudullisia koulutustilaisuuksia järjestelmien käytön tehostamiseksi sekä pitää seudullisia kehityspäiviä, joissa pohdittaisiin digitalisaation mahdollisuuksia asiantuntijoiden ja kuntalaisten kanssa.

Infraomaisuuden saattaminen paikkatietopohjaiseksi dataksi on tärkeä hanke, johon kaupunkiseudulla tulisi panostaa. Omaisuustieto on tallennettu useisiin erilaisiin järjestelmiin, ja paikoin tietoa omaisuudesta ei ole lainkaan olemassa. Omaisuustieto tulisi joka tapauksessa järjestää, ja samalla voidaan luoda seudulliset standardit tiedon käsittelyyn, jotta tiedon luotettavuus säilyisi siirrettäessä järjestelmien välillä. Omai-

suudenhallinnan kehittäminen edistäisi kulttuuria, jossa yhteistyön syventämisellä luodaan edellytykset tulevaisuudessa yhteneväistyville järjestelmille. Yhteistyön lisäämistä kaivataan myös rakennusvalvonnassa, jossa sähköisen luvanhakumenettelyn järjestäminen Lupapistein kautta on luonut hyvät edellytykset seudullisen yhteistyön laajentamiselle.

Yhteistyö kaupunkiseudun kunnissa edellyttää jatkuvaa kehitystä sekä rohkeutta kokeilla täysin uusia toimintamalleja. Digitalisaation todettiin mahdollistavan prosessien miettimisen alusta saakka uudelleen, mikäli tilaisuuteen uskalletaan tarttua riittävän tarmokkaasti. Digitalisaatio ei saa jäädä vain pintapuoliseksi toimintatapojen hiomiseksi tai pienen ryhmän vastuulle, vaan se tulee pitää mielessä kaikkea toimintaa kehitettäessä. Digitalisaatio tulee vääjäämättä läpileikkaamaan kaiken toiminnan, joten se täytyy huomioida jatkuvasti.”

Infrapalvelujen työryhmä on omalta osaltaan hyväksynyt loppuraportin ja päätti jatkotoimenpiteistä kokouksessaan 7.2.2019, että edetään infrapuolen digitalisaatiossa tarkastelemaan omaisuuden hallintajärjestelmiä ja korjausvelkateemaa.

Liite

- loppuraportti

Ilkka Sasi palasi kokoukseen.

### **Seutuhallitus 6.3.2019**

Päätösehdotus.

Vs. seutujohtaja Pohjonen

Seutuhallitus päättää omalta osaltaan

hyväksyä loppuraportin ja

että infrapalvelujen työryhmä jatkaa digitalisaation edistämistä infrapalvelujen alueella.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tiedoksi.

Lisätietoja.

Kehittämispäällikkö Ritva Asula-Myllynen

puh. 050 463 0732, etunimi.sukunimi@tampereseutu.fi

**28 § SEUTUPÄIVÄN 2019 JÄRJESTÄMINEN**

10.50-11.00

Seutuassistentti Juntunen 25.2.2019

Ensimmäinen Seutupäivän vastaanotto järjestettiin 1.6.2010 Nokian Kerholassa. Sen jälkeen Seutupäivä on pidetty arvotussa järjestyksessä seuraavasti: Kangasalan Mobiliassa, Tampereen Raatihuoneella, Ylöjärven koulutuskeskus Valossa, Orivedellä Suoja-juhlatalolla, Lempäälässä Piippo-keskuksessa, Pirkkalassa liikuntakeskuksella sekä Vesilahden Narvan markkina- ja museoalueella. Uusi kierros käynnistyi 31.5.2018 Nokian Kerholassa.

Vuoden 2019 Seutupäivä järjestetään 29.5.2019 Kangasalan Kangasala-talolla. Järjestelyvastuu etenee edelliskierroksella arvotun järjestyksen mukaisesti.

Seutupäivä on vakiintunut 150-200 henkilön tilaisuudeksi, johon on osallistunut seudun valtuutettuja, kunnanjohtajia, seudullisten työryhmien jäseniä sekä sidosryhmien ja median edustajia.

Järjestelyistä ja kustannuksista ovat vastanneet kuntayhtymä ja järjestyksessä oleva jäsenkunta. Kuntayhtymän osuus kustannuksista on vaihdellut 10-13 000 euron välillä. Kunnat ovat itse vastanneet yhteiskuljetusten järjestämisestä.

**Seutuhallitus 6.3.2019**

Päätösehdotus.

Vs. seutujohtaja Pohjonen:

Seutuhallitus päättää

että seutupäivä järjestetään 29.5.2019 Kangasalla Kangasala-talolla,

että järjestelyistä vastaa Kangasalan kaupunki yhdessä kuntayhtymän kanssa,

että kuntayhtymä vastaa kustannuksista enintään 13 000,00 euroon asti ja

että kukin kunta vastaa omalta osaltaan yhteiskuljetuksen järjestämisestä.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tiedoksi.

jäsenkunnat

Lisätietoja.

seutuassistentti Suvi Juntunen

puh. 040 544 1591, etunimi.sukunimi@tampereenseutu.fi

**29 § SEUTUJOHTAJAN PÄÄTÖSPÖYTÄKIRJAT**

10.55-11.00

Kuntalain 92 §:n sisältyvät määräykset viranhaltijapäätösten ottamisesta seutuhallituksen käsiteltäväksi.

Kuntayhtymän hallintosäännössä on tarkempia määräyksiä asioista, joista seutujohtaja päättää. Lisäksi seutuhallitus voi päätöksellään delegoida päätöksenteon asiassa seutujohtajalle.

Seutuhallitukselle esitetään seutujohtajan päätöspöytäkirjat 19.1.2019-22.2.2019 asioiden mahdollista käsiteltäväksi ottamista varten.

Pöytäkirjat ovat luettavissa ennen kokousta seututoimistolla.

Liite:

- Koonti seutujohtajan päätöksistä

**Seutuhallitus 6.3.2019**

Päätösehdotus:

Seutuhallituksen puheenjohtaja Lyly:

Seutuhallitus päättää

merkitä tiedoksi seutujohtajan tekemät päätökset 19.1.2019-22.2.2019 ja

että päätöksiä ei oteta seutuhallituksen käsiteltäviksi.

Päätös.

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tiedoksi.

Lisätietoja.

kokouksen sihteeri Suvi Juntunen  
puh. 040 544 1591, etunimi.sukunimi@tamperenseutu.fi

**30 § SEURAAVAT KOKOUKSET**

10.50-11.00

**Vuoden 2019 kokoukset**

30.1.,  
MAL4-valmistelu

6.3.,  
Junapilotti  
Seutuopisto  
VAKAn seudullinen palveluseteli  
Palaute MAL4 valmistelusta 14.2.

27.3.,  
Tilinpäätös  
Viherrakenne, loppuraportti  
Rajatonseutu loppuraportti

24.4.,

29.4. MAL4-työpaja seutuhallitus + kunnanhallitukset

29.5., seutuhallitus klo 9.00. seutupäivä klo 18

26.6.

(heinäkuussa ei kokousta),

28.8., 25.9., 30.10., 27.11. ja 18.12.

**31 § MUUT ASIAT**

10.50-11.00

Ei ollut.

**32 § KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN**

11.00

Puheenjohtaja Lyly päätti kokouksen klo 10.37.